

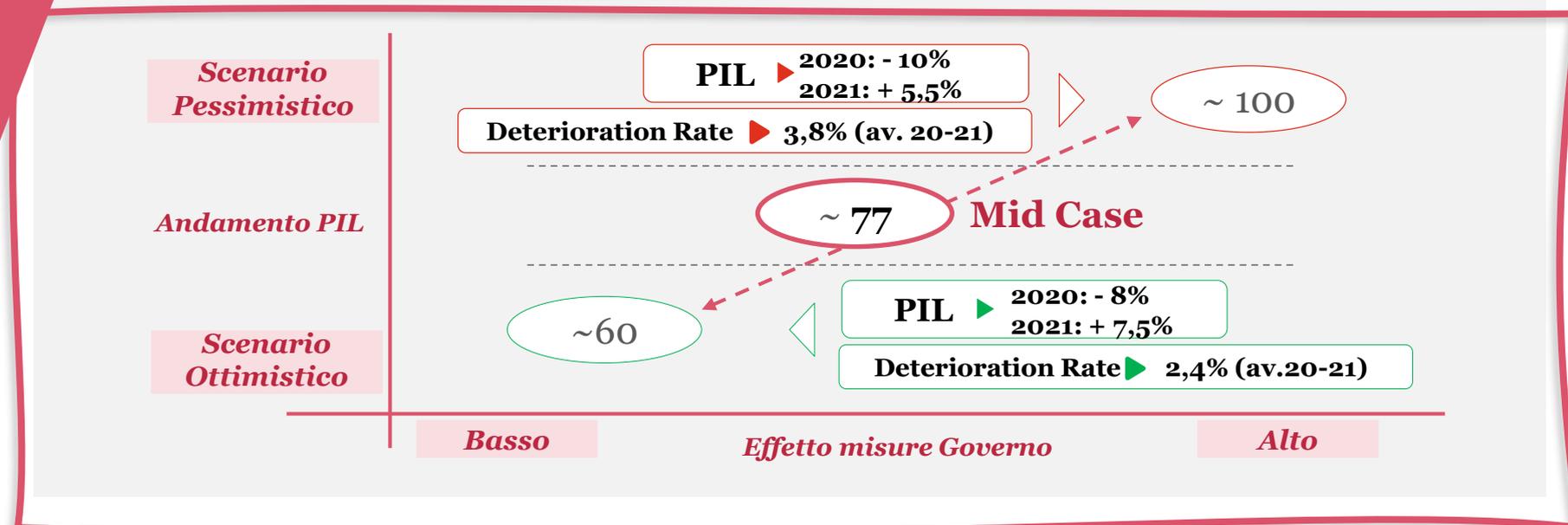
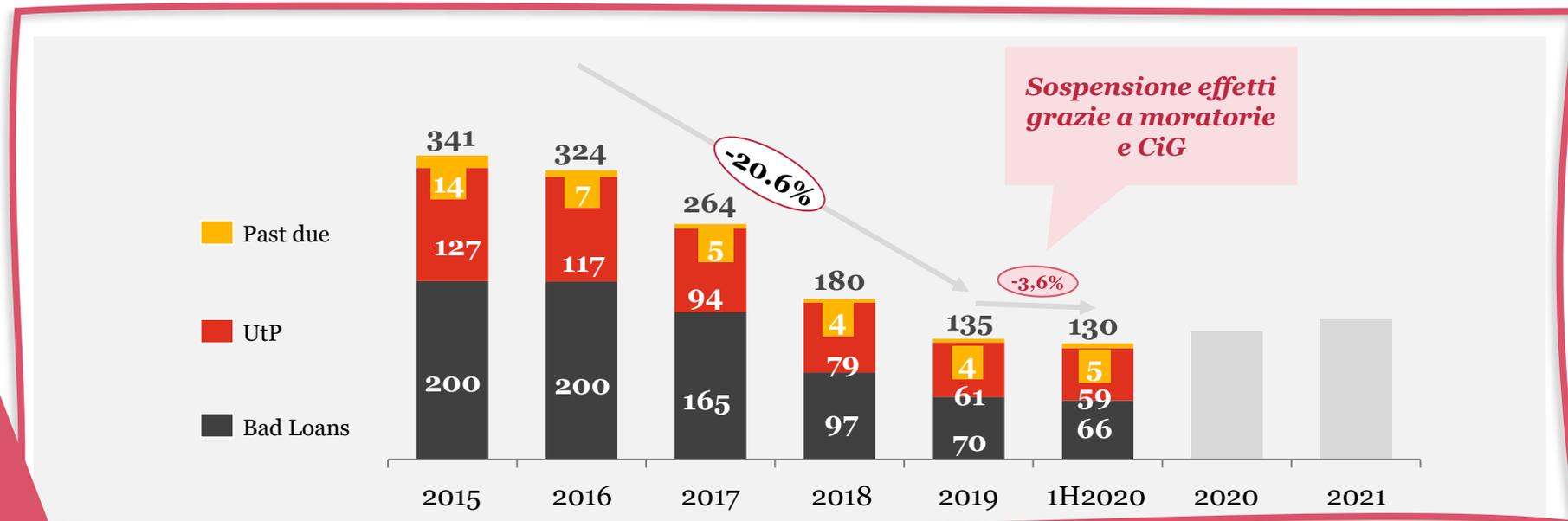
L'industria NPE uno strumento a servizio della ripresa Economica Italiana

Ottobre 2020



La crisi economica determinerà una significativa inversione di tendenza del trend di flussi di crediti deteriorati osservato negli ultimi 5 anni...

€ 60-100 mld
di nuovi NPE
nei prossimi 18/24 mesi



... tuttavia l'industria bancaria, rispetto alle crisi precedenti, anche a seguito della pressione del regolatore, si trova più preparata a gestire la nuova ondata...

→ CET1 Ratio



→ Gross NPE Ratio



→ Bad Loans Coverage

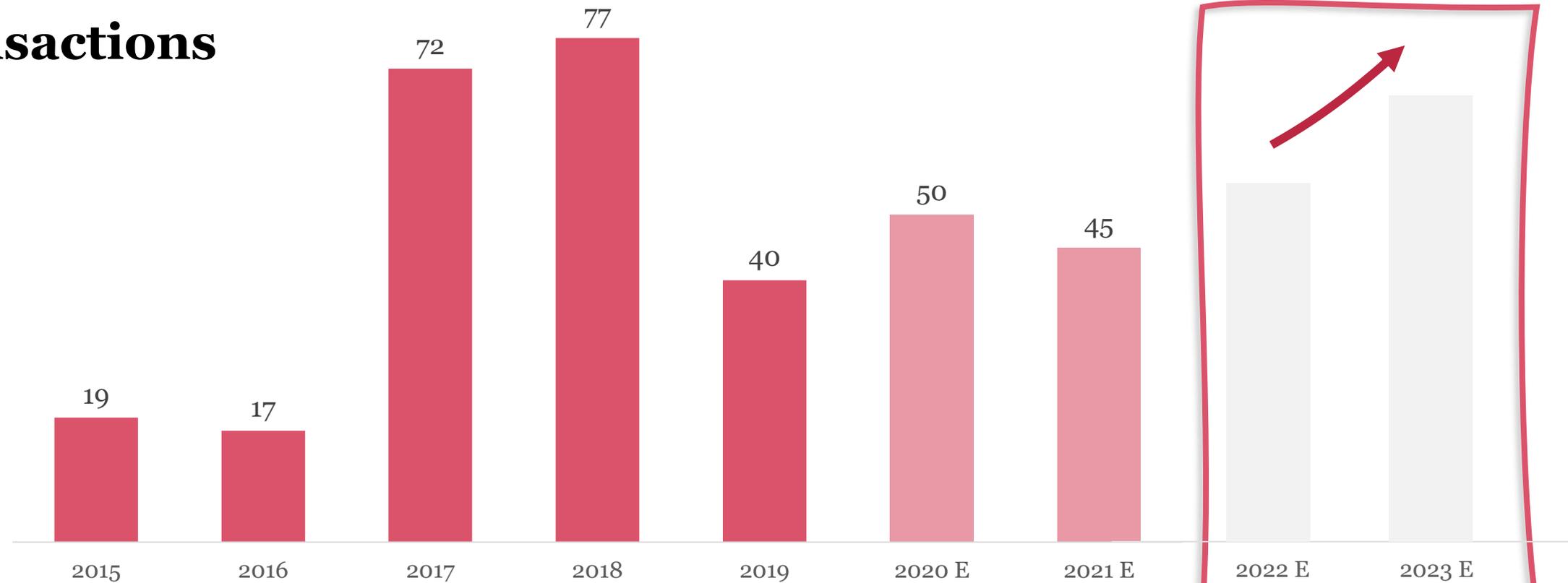


Fattori abilitanti

- ✓ **NPL Guidelines** > stimolo per l'implementazione di strategie di gestione degli NPL
- ✓ **Aumento coperture**
- ✓ **GACS (scadenza mag-21)** > fattore importante per la crescita delle cessioni di NPLs.
- ✓ **Consolidamento/salvataggi**

... anche grazie all'attività di de-leveraging messa in atto negli ultimi 5 anni che prevediamo continuerà ad essere sostenuta...

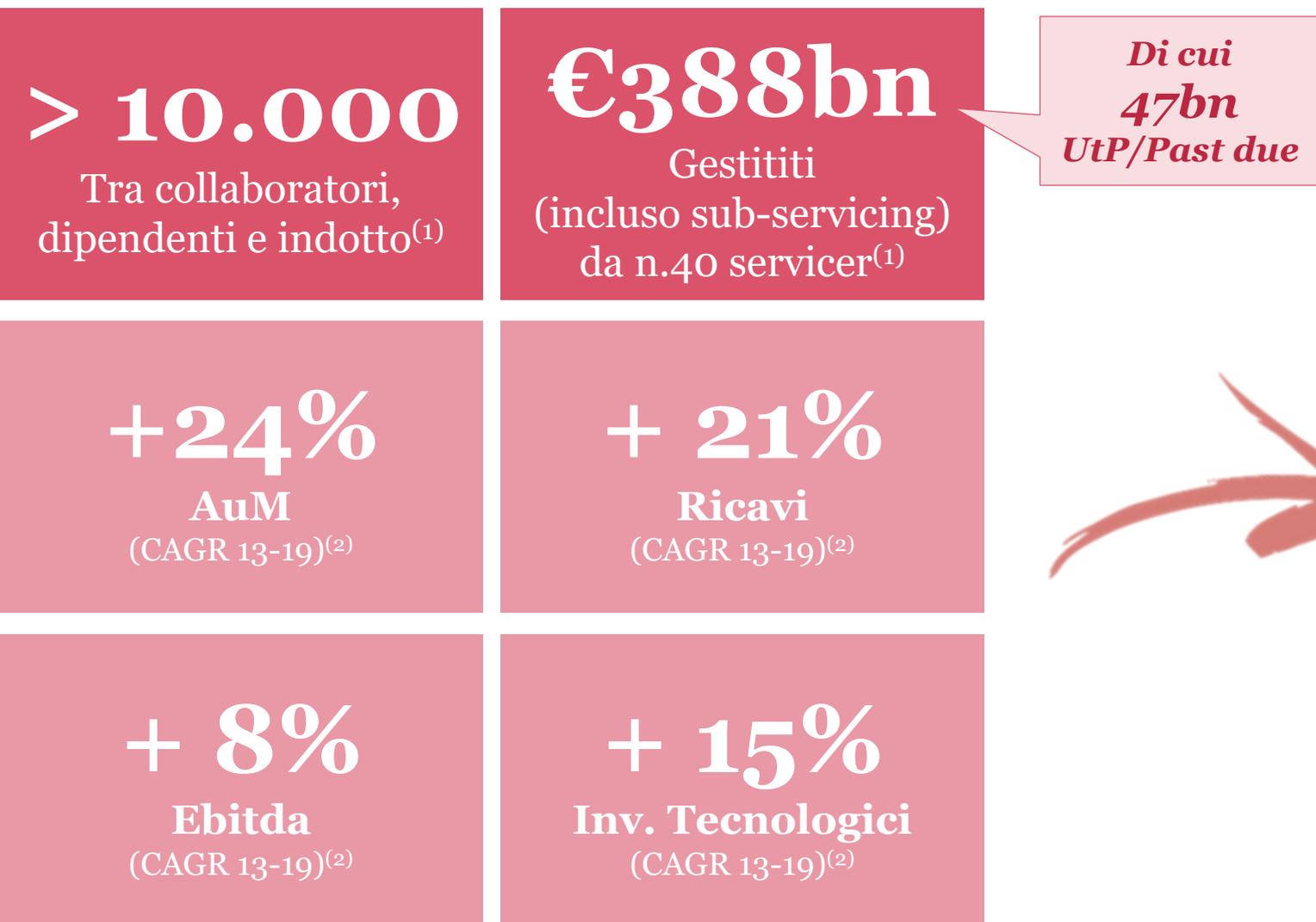
NPE transactions €mld ⁽¹⁾



	2015	2016	2017	2018	2019	2020 E	2021 E	2022 E	2023 E
GACS	0%	3%	44%	43%	30%	18%	n.a.		
Mercato Secondario	31%	51%	4%	2%	16%	29%	30%		

Trend previsto in aumento
(i.e. Calendar Provisioning, New DoD, nuovi incentivi governativi etc...)

... inoltre negli ultimi anni si è sviluppata una industria solida e competitiva dei servicer per la gestione degli NPE



Market outlook

- ✓ Competizione crescente
- ✓ Pressione su Fees e Margini
- ✓ Necessità di continui investimenti in tecnologia
- ✓ Necessità di economie di scala



***Consolidamento e/o
specializzazione***

La ripresa dell'economia italiana passerà anche attraverso la capacità del sistema di assorbire e gestire i futuri Unlikely to Pay, specialmente quelli riguardanti le PMI e le famiglie produttrici...

~ 1.500 mld

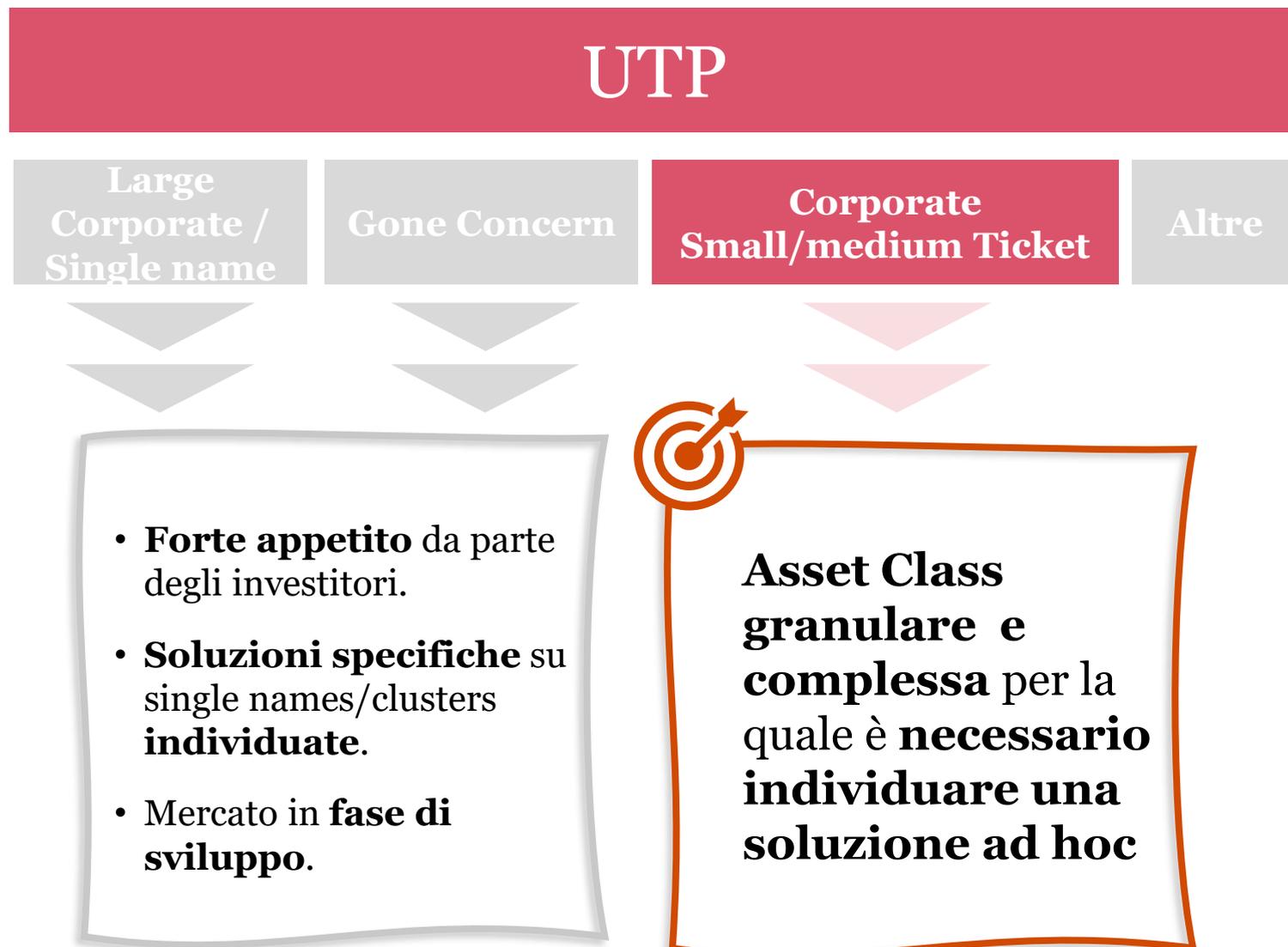
59mld
UTP @ 1h-2020

124.000 imprese
52.000 aziende familiari

420mld
Prestiti oggetto di aiuti
(Moratorie, SaCE, Garanzia PMI)

3,3 mln di
imprese e famiglie

~1.000mld
Prestiti performing
non oggetto di moratoria



... per i quali ad oggi è necessaria un'alleanza tra banca e impresa, con il contributo di tutti gli stakeholder coinvolti, per il turnaround di quelle imprese meritevoli di essere rilanciate

Una soluzione sistematica...

- ✓ **modello di gestione «industriale» su larga scala e con focus sulla specializzazione**
- ✓ **approccio di mercato** per garantire allineamento di incentivi e efficienza ed efficacia economica
- ✓ **«alleanza» tra tutti i player** (e.g. banche, operatori specializzati, investitori e stakeholder locali)



Supporto di interventi normativi mirati per potenziarne l'azione

Incentivi all'erogazione di nuova finanza

*Forme di supporto pubblico (i.e. **GACS meccanismi di garanzia pubblica, Co-investimento** con soggetto pubblico, etc..)*

Azioni di sensibilizzazione istituzionale

Strumenti volti ad incentivare la partecipazione delle banche

Thank you

[pwc.com/it](https://www.pwc.com/it)

This publication has been prepared for general guidance on matters of interest only, and does not constitute professional advice. You should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. No representation or warranty (express or implied) is given as to the accuracy or exhaustiveness of the information contained in this publication, and, to the extent permitted by law, [insert legal name of the PwC firm], its members, employees and agents do not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this publication or for any decision based on it.

© 2020 PricewaterhouseCoopers Advisory SpA. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. In this document, “PwC” refers to PricewaterhouseCoopers Advisory SpA which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.